

Necesidad de las organizaciones ágiles

ANDI

NOVIEMBRE 2019

MUERTE LENTA POR POWERPOINT



¿PARA QUÉ
ESTAMOS
AQUÍ?



**CONTEXTO
ACTUAL**



La Teoría del Tablero de Ajedrez

Segunda mitad del tablero

120 Tn

Última casilla

15.000.000.000.000 Tn

Producción Mundial anual

700.000.000 Tn

21.428 años

Ley de Moore

Cada 24 meses la cantidad de transistores en un procesador se duplica

Desde 2004 se crearon

Iphone, Ipad, Youtube, Facebook, Twitter, Instagram, Netflix, Bitcoin, Whatsapp, Snapchat,groupon, Uber, Dropbox, Oculus, Tesla Motors, Pinterest

Ley de Moore

Cambios exponenciales...

En **1965**, Gordon Moore afirmó que la tecnología tenía futuro, que el **número de transistores por unidad de superficie** en circuitos integrados **se duplicaba cada año**.

¿Qué más crece a este ritmo?

Emisión de CO2



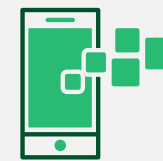
Datos digitales



Dispositivos conectados a internet



Apps



Velocidad de procesamiento



Ley de Moore



Evolution of the Desk

1980

Tiempo en llegar a los usuarios

Desde Taylor hasta hoy

Tiempo hasta llegar a los 50 millones de usuarios



Blockbuster le dijo NO a Netflix y 16 años después la historia es otra

BLOCKBUSTER



NETFLIX

NOKIA

“Nunca hicimos nada mal, pero de alguna manera perdimos.”

Stephen Elop
Former CEO - Nokia



¿Qué es Agilidad?



¿Qué es agilidad?

Agilidad es un “mindset”, es un camino de continua exploración, adaptación, aprendizaje y mejora, que a partir del desarrollo evolutivo e incremental busca obtener el producto más adecuado de la mejor manera posible, basado en la colaboración, la confianza y la motivación de las personas involucradas.

Agilidad vs. Waterfall



Metodología en Cascada

Requerimientos



Análisis



Diseño



Construcción



Pruebas

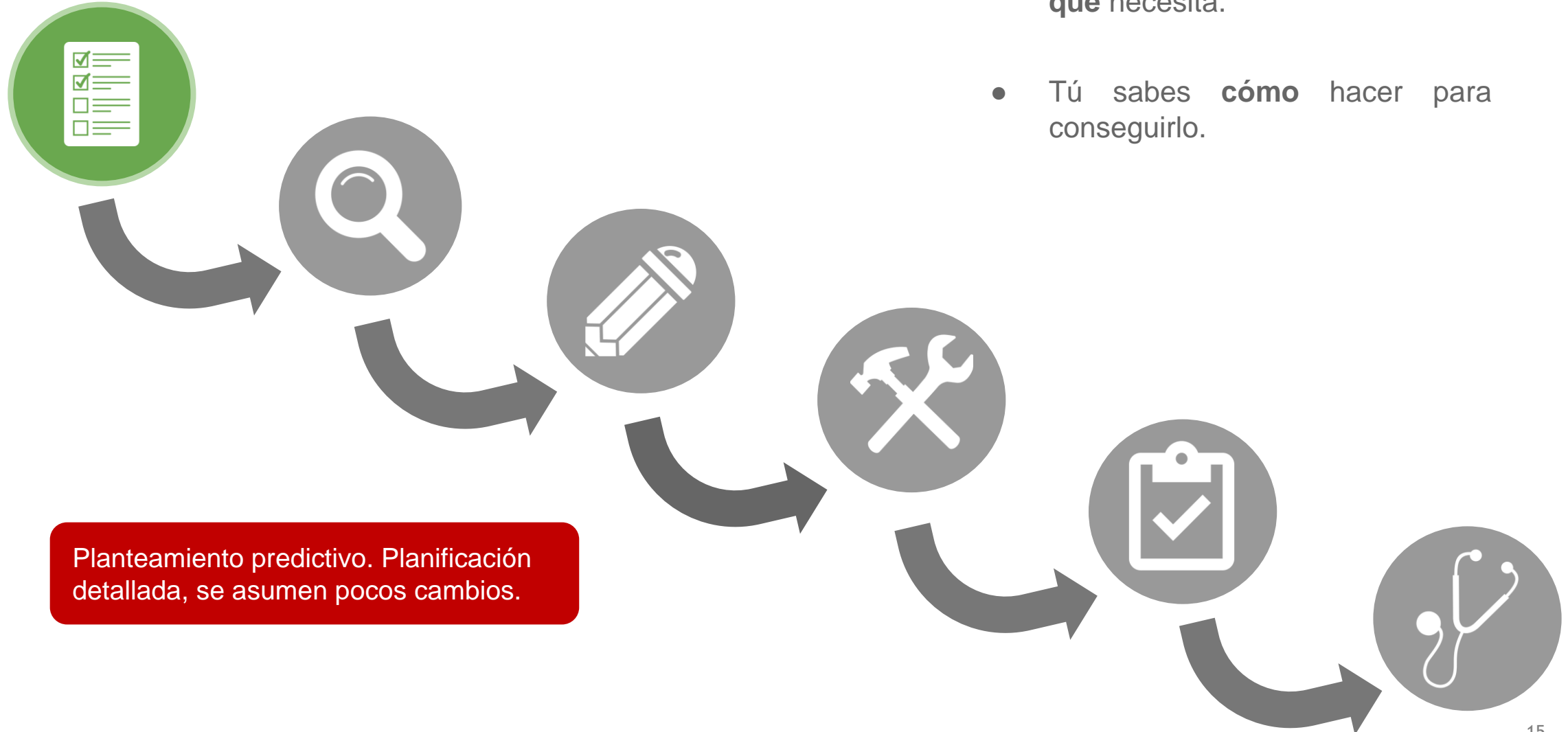


Implantación



Metodología en Cascada

Requerimientos



- El cliente **sabe perfectamente** lo que necesita.
- Tú sabes **cómo** hacer para conseguirlo.

Metodología en Cascada



Metodología en Cascada

Requerimientos



Análisis



Diseño



Construcción



Pruebas



Implantación



¿Seguro que el usuario final recibe lo que esperaba?

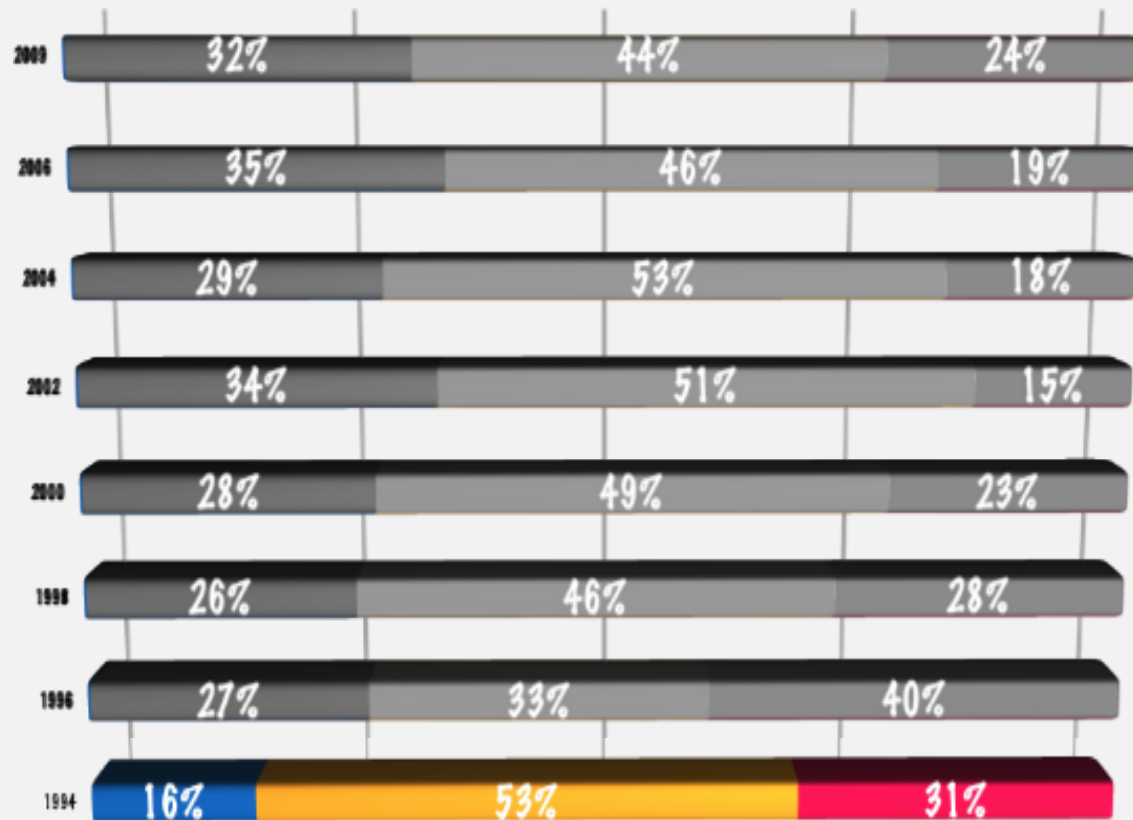
- El cliente recibe lo que esperaba y no hay que cambiar nada.

"Creo en este concepto, pero la implementación es arriesgada e invita al fracaso"

Winston W. Royce (Autor de la Metodología en Cascada o Waterfall)

Datos Estadísticos

Standish Group

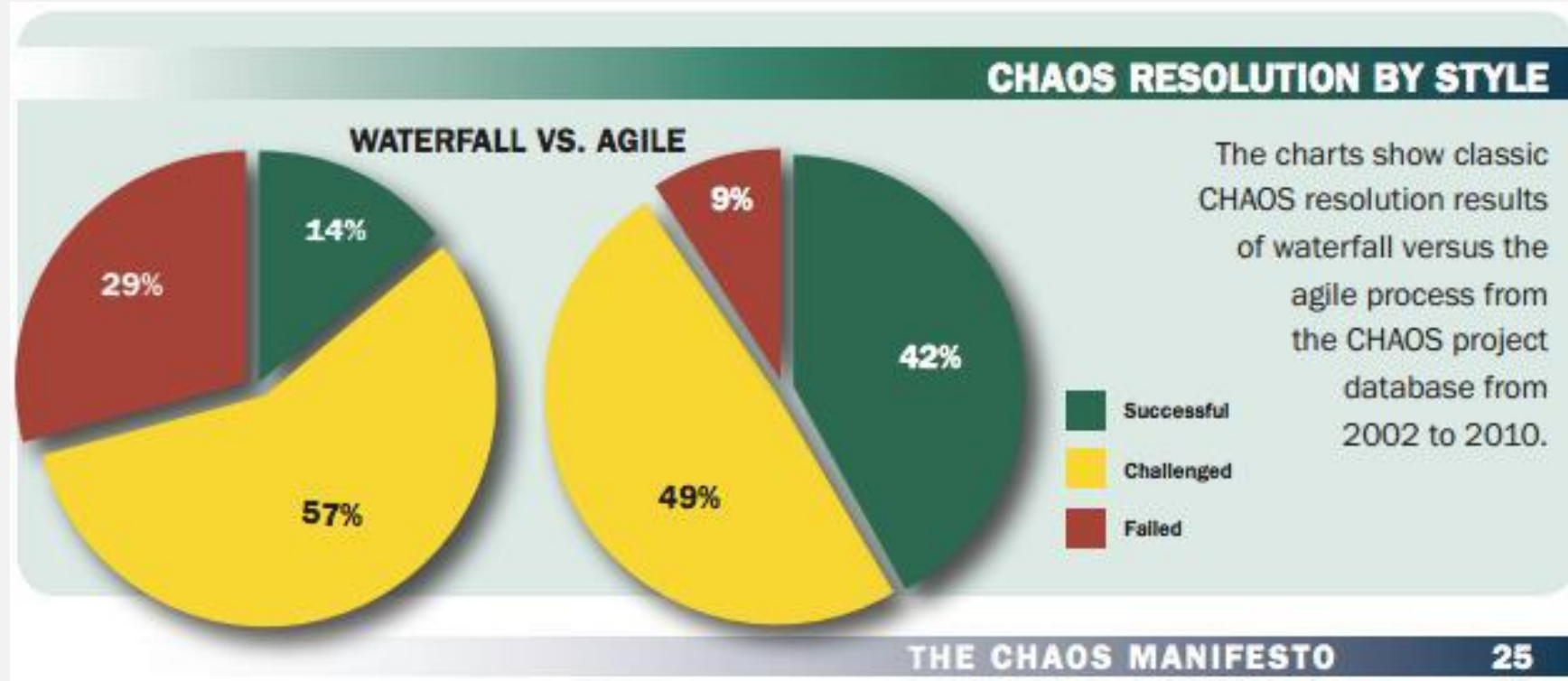


31.1% de los proyectos fueron **cancelados** antes de que fueran completados.

52.7% muestran costos **por encima del 189%** por sobre sus estimados originales.


Solo el **16%** alcanzaron **adecuadamente sus cronogramas** en la fecha pactada y dentro del costo (en grandes organizaciones sólo el 9%).

Datos Estadísticos



"El proceso ágil es el remedio universal para el fracaso en los proyectos."


Winston Royce



Nace un
nuevo
Paradigma

daelejemplo

Fuente: Brain Games(Nat Geo)

A close-up photograph of a person's hand holding a smooth, light-colored stone. The word "Cooperative" is written on the stone in a black, cursive font. The background is blurred, showing a person wearing a blue and pink patterned skirt and blue shoes.

Cooperative

Manifiesto ágil

Un nuevo paradigma



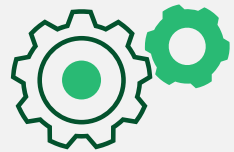
Firmantes del manifiesto ágil - Año 2001

Manifiesto Ágil



Individuos e interacciones

sobre procesos y herramientas



Producto funcionando

sobre documentación extensiva



Respuesta ante el cambio

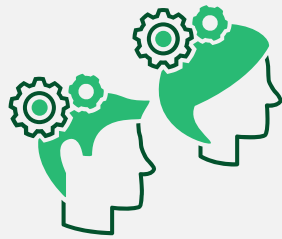
sobre seguir un plan



Colaboración con el cliente

sobre negociación contractual

Manifiesto Ágil

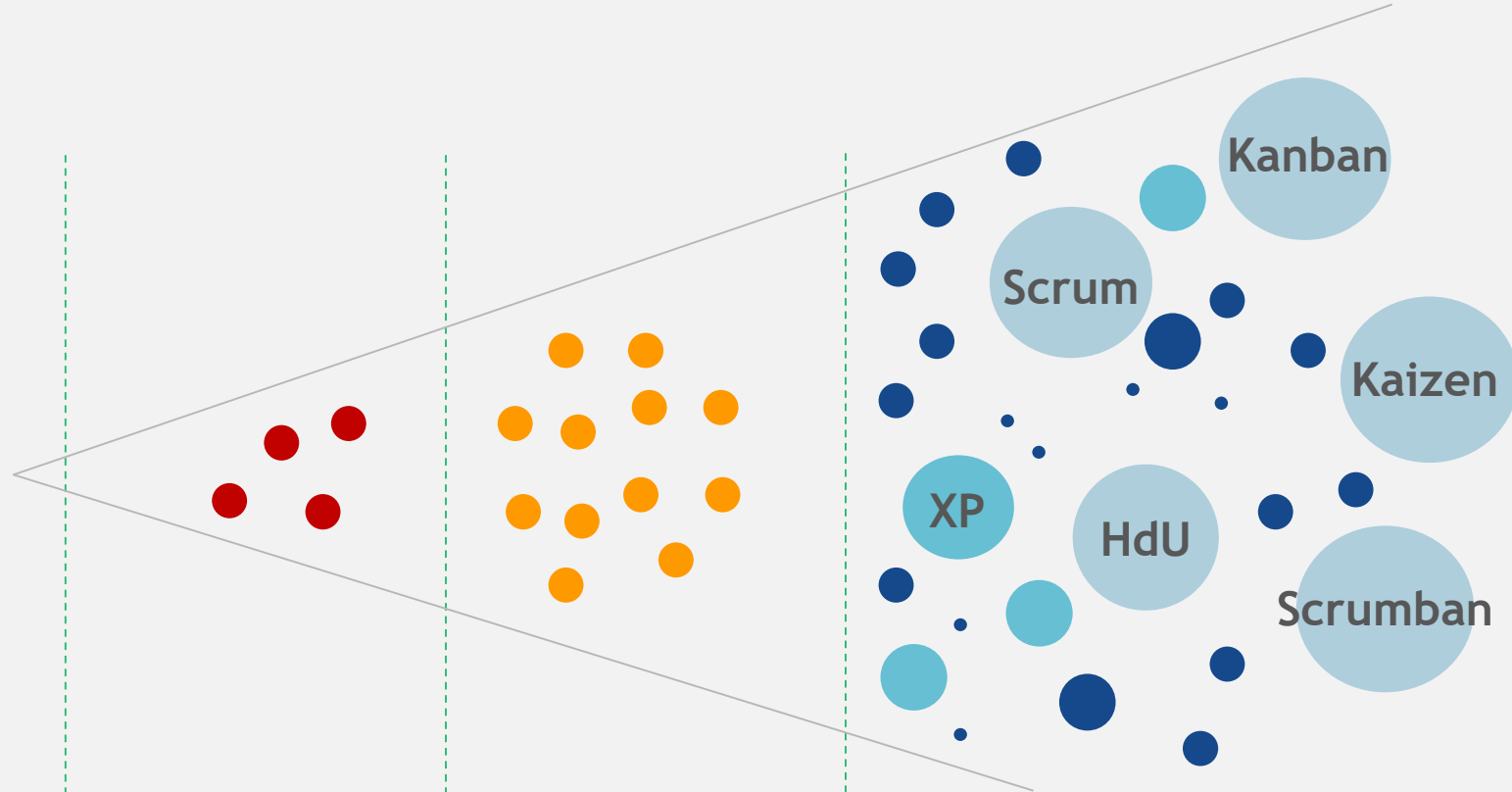


AGILE ES UN
MINDSET

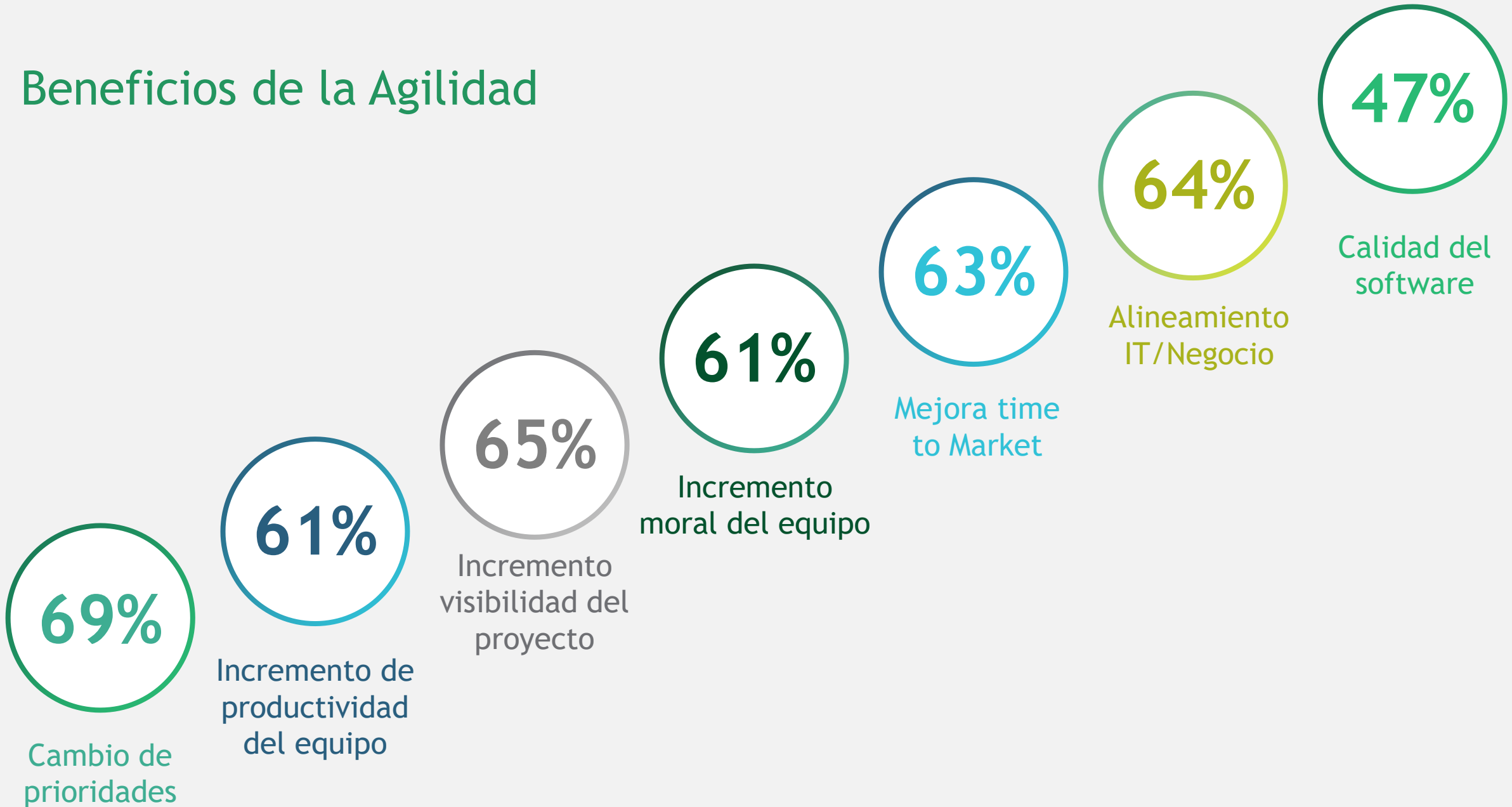
Descrito por
4 cosas que valoramos

Definido por
12 principios

Manifestado en
Muchos marcos de trabajo, prácticas y técnicas



Beneficios de la Agilidad



Empresas ágiles

En el mundo



Empresas ágiles

En Latinoamérica



Banco de Chile



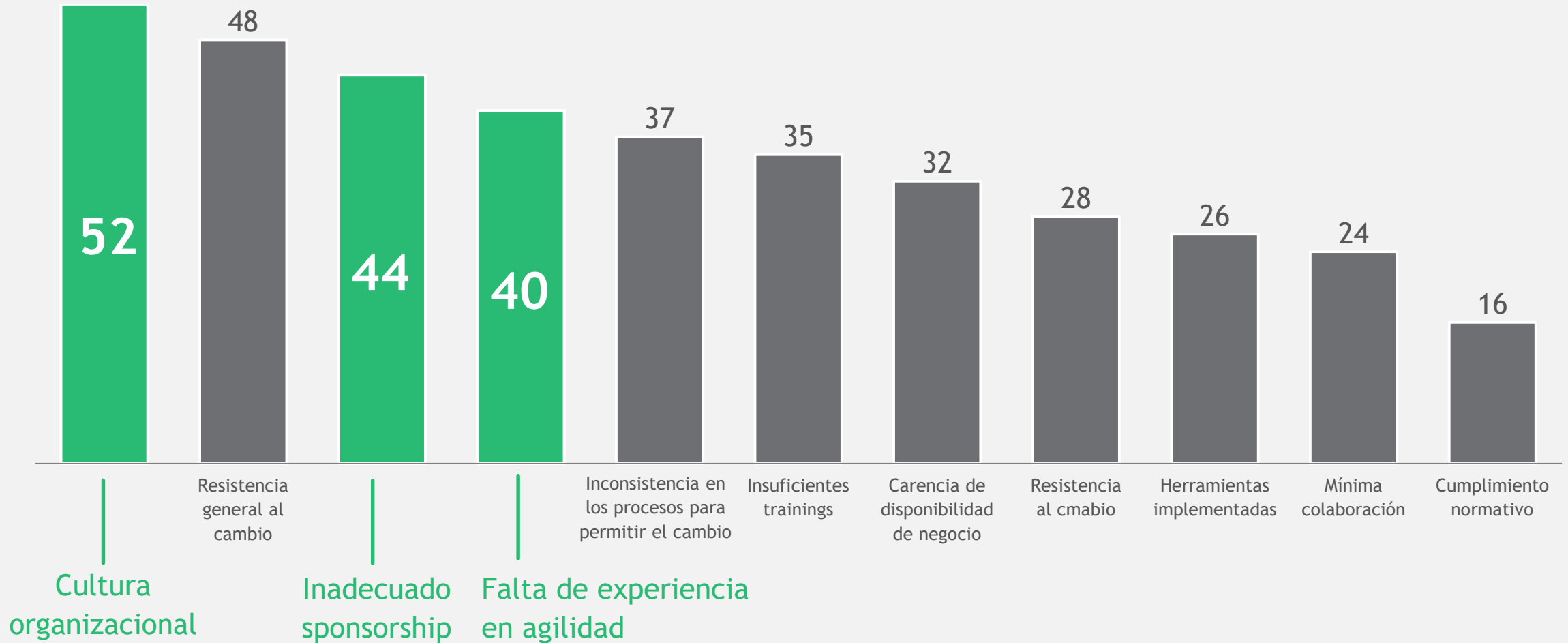
araucO



falabella.



Desafíos al implementar agilidad



5

Buenas prácticas al implementar agilidad



Transformación Sistémica

Ayuda externa

Quick wins

Estrategia

Largo plazo



¡Gracias!



bcg.com